

Kommunedirektørens
forslag til
Budsjett 2022
Økonomiplan 2022-2025

Høsten 2021



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
- på kornet



2 års drift

Korona vel så mye som kommunebyggeri

Organisasjonen har vært gjennom en periode med stor usikkerhet og store endringer

Mange viktige politiske vedtak som skal settes ut i livet

Fokus på å få fullført sammenslåingen og gjennomføre alle de investeringene som er vedtatt



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
- på kornet

De overordnede rammene

- Kontroll på økonomien på kort sikt
 - Utgiftsbehov under landsgjennomsnittet og lave skatteinntekter
 - Ikke eiendomsskatt på bolig og fritidsboliger- sparer innbyggerne våre for flere tusen kroner, kan anta over 60 mill. Kr.
- Lavere statlige overføringer, bortvalg av eiendomsskatt
 - Mellom 100-200 mill kroner mindre å bruke enn sammenlignbare kommuner



Må drive billigere enn mange andre

- Må velge bort eller smøre tynnere utover – vi har mindre å bruke enn snittet i vår kommunegruppe
- Med unntak av skoler og biblioteker har vi samlet tjenestene våre
- Spart mye på administrasjon
- Penger som heller nyttes på skoler, barnehager, pleie og omsorg



Statlig finansierte omsorgstjenester

- Avslutter prosjektet 1.1.2022
 - Et år før tiden
- Utgjør et reelt bortfall i inntekter for LØK på 50-75 mill kroner
- Må nytte aktivitetstilskudd og rundsumstilskudd og inntektspåslag for 2021 i 2022
 - 60 mill kroner
- Inntektspåslag vi mottar for 2022 og 2023 må brukes i løpet av 2024



Barnevern

- Det området vi bruker mer penger enn snittet
- Forsterkes av barnevernsreformen – overlater mer av finansieringen til kommunene
 - Statlig finansiering av institusjoner innlemmes i rammetilskuddet
 - Øremerkede midler tildelt etter behov innlemmes i rammetilskuddet
- Tidligere tildelt etter utfordringer, nå i stor grad etter antall barn under 18 år
- Indre Østfold kommune taper mange millioner kroner på dette





Fastlegesituasjonen

Manglende handlekraft for å stabilisere fastlegeordningen

Utgiften påføres kommunene uten at det kompenseres

Må bruke mange millioner på dette

Kostnadseffektiv drift

	Indre Østfold	Sarpsborg	Halden	Gjøvik	Porsgrunn	Kostragruppe 10
Pleie og omsorg	19 302*	20 881	18 692	19 309	21 264	19 320
Grunnskole	14 080	13 994	14 117	14 669	14 799	14 236
Barnehage	8 873	8 618	9 142	8 824	8 744	9 074
Adm, styring og fellesutgifter	3 629	4 502	3 905	4 120	4 633	4 514
Sosiale tjenester	2 524	2 788	2 744	2 974	2 393	2 839
Kommunehelse	3 228	2 814	3 071	3 621	2 740	3 293
Barnevern	2 850	2 015	1 915	3 194	1 271	1 951
Kultur og idrett	2 068	2 031	2 369	2 823	2 850	2 397
Plan, kulturminner, natur og nærmiljø	737	787	426	956	714	751
Andre områder	2 470	2 693	2 406	2 946	3 999	2 811
Brann og ulykkesvern	690	783	971	815	1 182	869
Kommunale boliger	-8	867	237	201	592	235
Samferdsel	902	434	806	955	1 430	991
Næringsforv. og konsesjonskraft	151	21	-60	486	160	75
Kirke	735	588	452	489	635	641
Totalt	59 761	61 123	58 788	63 437	63 408	61 187

*Beløpet er korrigert for inntektspåslag SIO 28 millioner kroner som Indre Østfold kommune mottok i 2020, og som sammenlikningskommunene ikke mottok, med fratrekk for 3 millioner kroner som ble brukt til prosjektforbereelser. Beløpet er også korrigert for 16,4 millioner kroner i variabel lønn som de gamle kommunene kostnadsførte i 2019, men som normalt sett skulle vært belastet i januar 2020. Dette utgjør til sammen 916 kr pr innbygger.

Balansert budsjett på kort sikt, men utfordringer på sikt

- Balanserer driften i 2022
 - Ikke rom for avsetning til egenkapital for framtidig investeringer
 - Gjelden vokser mye siden vi må ta store løft på investeringer
- Lagt inn 1 prosentpoeng reduksjon i lønns- og prisvekst i 2023 og 2 prosentpoeng i 2024
- Ytterligere effektiviserings- og omstillingsbehov utover dette for å oppnå 1,75 % i netto driftsresultat



Trangt driftsbudsjett, men flere positive tiltak

- 700 mill til skolebehovsplanen
- 180 mill i oppgradering og nybygg for barnehage
- 100 mill til utvidelse med ca 60 plasser v/Edw. Ruuds omsorgssenter
- 20 mill kroner til oppgradering av fortene
 - Som et ledd i satsingen på å gi utdanning til ungdom som faller utenfor
 - Etablere formidlingssentrene på fortene
- 5 mill/år til oppgradering av idrettsanlegg
- 6 mill/år til skolegårder og sentrumstiltak





Forts....

Høye antall lærlinger videreføres

15 mill kroner til nye Riser bro v/Hobølelva

9 mill kroner til fastlegesituasjonen

Fullføre jobben med å bytte ut sykesignalanlegg og montere nødstrøm ved våre 5 sykehjem

Avløpsnett

Ny helsestasjon Mysen

3 mill kroner til bredbåndsbygging + Nkom midler



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
- på kornet

Særlige områder det ikke er funnet rom til i budsjettet

- Antall sykepleiere og andre ansatte i direkte pleieoppgaver
- Konkurransedyktig lønn
- Ikke budsjettet med overskudd i 2022, og mangler opp mot 100 mill for å få nok overskudd til å investere over tid
- Lite rom for renteøkninger utover hva som allerede er lagt inn
- For mye penger på oppvekst og for lite på helse for å møte eldrebølgen
- Tilstrekkelige ressurser innen plan og teknikk
- De minste skolene melder at de har en krevende økonomi
- Tiltak rundt deltidsproblematikk, reduksjon av sykefravær eller penger til tillitsreform
- Klimatiltak



Mer om det økonomiske handlingsrommet



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
- på kornet

Kostnadseffektive tjenester

	Indre Østfold	Sarpsborg	Halden	Gjøvik	Porsgrunn	Kostragruppe 10
Pleie og omsorg	19 302*	20 881	18 692	19 309	21 264	19 320
Grunnskole	14 080	13 994	14 117	14 669	14 799	14 236
Barnehage	8 873	8 618	9 142	8 824	8 744	9 074
Adm, styring og fellesutgifter	3 629	4 502	3 905	4 120	4 633	4 514
Sosiale tjenester	2 524	2 788	2 744	2 974	2 393	2 839
Kommunehelse	3 228	2 814	3 071	3 621	2 740	3 293
Barnevern	2 850	2 015	1 915	3 194	1 271	1 951
Kultur og idrett	2 068	2 031	2 369	2 823	2 850	2 397
Plan, kulturminner, natur og nærmiljø	737	787	426	956	714	751
Andre områder	2 470	2 693	2 406	2 946	3 999	2 811
Brann og ulykkesvern	690	783	971	815	1 182	869
Kommunale boliger	-8	867	237	201	592	235
Samferdsel	902	434	806	955	1 430	991
Næringsforv. og konsesjonskraft	151	21	-60	486	160	75
Kirke	735	588	452	489	635	641
Totalt	59 761	61 123	58 788	63 437	63 408	61 187

*Beløpet er korrigert for inntektpåslag SIO 28 millioner kroner som Indre Østfold kommune mottok i 2020, og som sammenlikningskommunene ikke mottok, med fratrekk for 3 millioner kroner som ble brukt til prosjektforberedelser. Beløpet er også korrigert for 16,4 millioner kroner i variabel lønn som de gamle kommunene kostnadsførte i 2019, men som normalt sett skulle vært belastet i januar 2020. Dette utgjør til sammen 916 kr pr innbygger.

Inntektssystemet skal legge til rette for likeverdige tjenester

Total - 99,8 %

Grunnskole - 99,8 %

Pleie og omsorg - 103,2 %

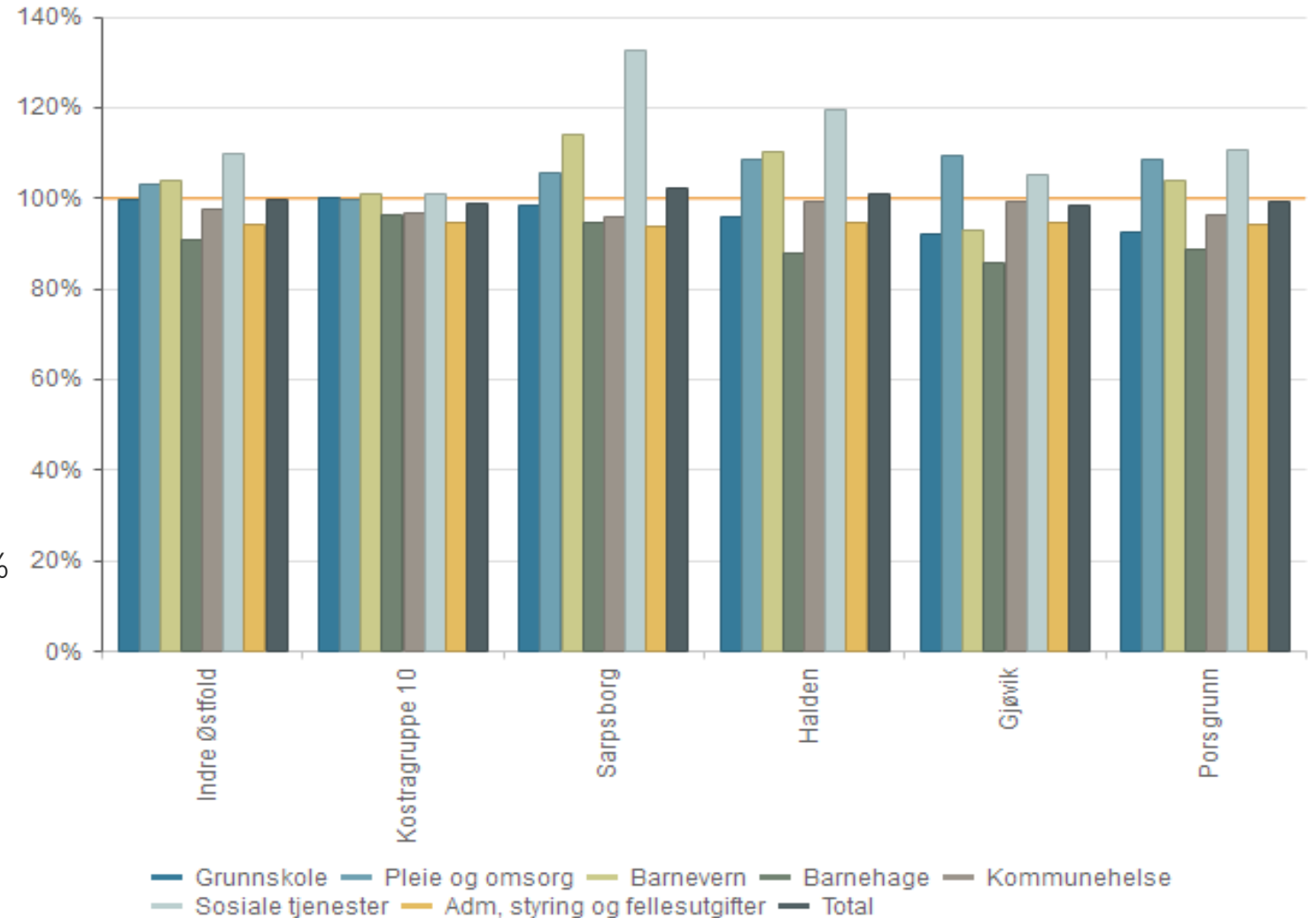
Barnevern - 104,1 %

Barnehage - 91,2 %

Kommunehelse - 97,6 %

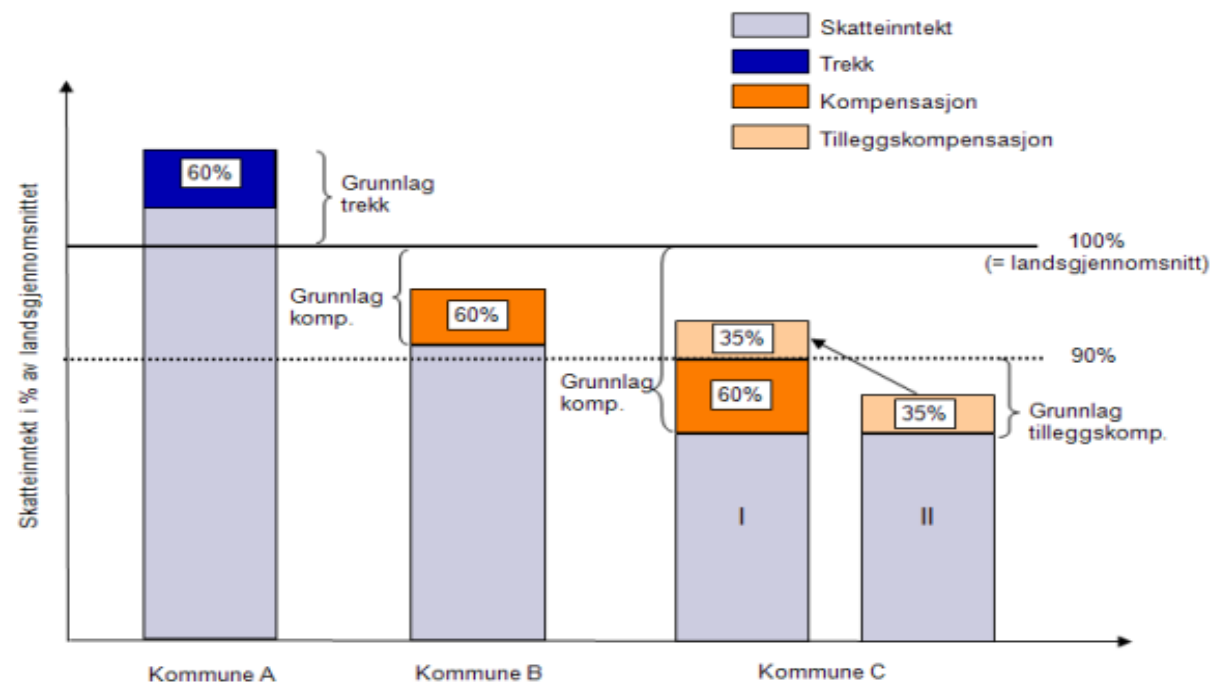
Sosiale tjenester - 109,6 %

Adm, styring og fellesutg. - 94,6 %



Inntektsforutsetninger – ikke de samme mulighetene

- IØK - skatteinntekter lavere enn landsgjennomsnittet
 - Skatteinntekter tilsvarende 84 % av landsgjennomsnittet (-5.620/pr innbygger – 254 mill mindre enn om vi hadde vært som landsgjennomsnittet)
 - Inntektsutjevningen - løftet til om lag 94,6 % av landsgjennomsnittet (-1.899/innbygger – allikevel 86 mill kroner mindre enn om vi hadde hatt skatteinntekter som landsgj.snittet).



Eiendomsskatt – aktivt valgt bort

	Indre Østfold	Sarpsborg	Halden	Gjøvik	Porsgrunn
Antall innbyggere	45.201	57.372	31.387	30.395	36.526
Budsjettert eiendomsskatt	43,6 mill	244,5 mill	68,5 mill	100,1 mill	188,3 mill
Eiendomsskatt pr innbygger	964,-	4.258,-	2.182,-	3.293,-	5.155,-
Hvor mye mer ville vi hatt hvis eiendomsskatt som andre kommuner		+149 mill	+ 55 mill	+ 105 mill	+ 189 mill
Eiendomsskatt (0/00)					
- Bolig	0,00	3,60	4,00	4,00	4,00
- Næring	0,00	5,20	7,00	4,00	7,00
- Kraftverk	7,00	5,20	7,00	4,00	7,00



Det er mulig å drive uten eiendomsskatt men det har konsekvenser

- Budsjettet nå er fremlagt uten eiendomsskatt.
- Det er på flere områder et tøft budsjett men det viser at det er mulig å drive uten eiendomsskatt, men langsiktig må vi kutte enda ca. 80-100 millioner kroner om vi ikke får økte inntekter.
- Investeringsløftet med økte renter og avdrag en vesentlig årsak
- Indre Østfold-samfunnet må spørre seg om de faktisk ønsker kommunale tjenester på et så lav og sentralisert nivå som vi må om vi skal klare oss uten eiendomsskatt over tid.



Statsbudsjettet for 2022



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
– på kornet

Økonomiske rammebetingelser - statsbudsjettet

- Vekst i frie inntekter på 2,0 milliarder kroner (0,5 % vekst)
 - Demografi 1,3 milliarder kroner
 - Satsinger frie inntekter 0,2 milliarder kroner
 - Frie midler/økt handlingsrom 0,5 milliarder kroner
- Beregnes fra anslått inntektsnivå i RNB
- Forsøket med statlig finansiert omsorgstjenester avvikles 1.1.22
- Økningen på 200 mill kroner begrunnes med satsinger fra regjeringen
 - Flere barnehagelærere i grunnbemanningen
 - Tiltak for barn mot rus og psykisk helse



Statsbudsjettet – statlige prioriteringer

- - 206,9 millioner – redusert tilskudd pensjon private barnehager – **IØK 1,7 mill**
- - 265 millioner – nominell videreføring av kap.tilskudd private barnehager – **IØK 2,1 mill**
- + 100 mill – lovfestet rett til barnekoordinator fra 01.08 – **IØK 0,8 mill**
- + 100 mill – tilskudd til rusreform, rådgivende enhet for trusselsaker – **IØK 0,9 mill**
- + 322,2 mill – finansiering av e-helse – **IØK 2,6 mill**
- + 51 mill – økt basistilskudd til fastleger – **IØK 1,0 mill**
- + 36 mill – helårseffekt int.grad.foreldrebet. SFO 3.-4. trinn – **IØK 0,3 mill**
- + 100 mill – utvidet timetall grunnskolen – en time naturfag – **IØK 0,8 mill**

Barnevernsreformen – økt kommunal ansvar

- 1.300 mill innlemmet i rammetilskuddet
- 840 mill for tidligere øremerkede stillinger
 - **IØK 23 mill kroner**
- Ytterligere 800 mill forventes innlemmet i 2023 – **IØK 6,6 mill**
- Tidligere fordelt etter behov – nå inntektssystemet - antall barn -18 år



Inntektsforutsetninger

- Lagt til grunn statens anslag for skatt og rammetilskudd
 - 1,450 mrd kroner i rammetilskudd inkl. innt. utjevning og skjønn
 - 1,325 mrd kroner i skatteanslag
- Prisjustering på inntekter som ikke er lovregulert (det meste er lovregulert)
- Andre sentrale anslag
 - Salg av konsesjonskraft - 8,2 millioner kroner
 - Utbytte - 13,8 millioner kroner
 - Integreringstilskudd og vertskom.tilskudd - 13,0 millioner kroner
 - Eiendomsskatt - 42,1 millioner kroner



Toppfinansieringsordningen for ressurskrevende tjenester

- Innslagspunktet heves med 50.000 kroner utover økningen for pris- og lønnsvekst
- Netto effekt på 2,65 mill kroner for Indre Østfold kommune



Pris- og lønnsvekst, pensjonskostnader og skattøren

- Pris- og lønnsvekst (kommunal deflator)
 - 2,5 %
- Pensjon
 - Kommuneproposisjonen 2022 - økning i pensjonskostnadene på 0,6 mrd kroner
 - Stor usikkerhet i anslaget
 - Nytt anslag – økning i pensjonskostnadene på 0,4 mrd. kroner
 - 23 mrd kroner tilført fra premiefond (IØK nye 28 mill kroner) som er med på å redusere økningen i premieinnbetalingene
- Kommunalt skattøre
 - Foreslått reduseres med 1,2 prosentpoeng til 10,95 prosent



Demografi, kostnadsutvikling og gjeld



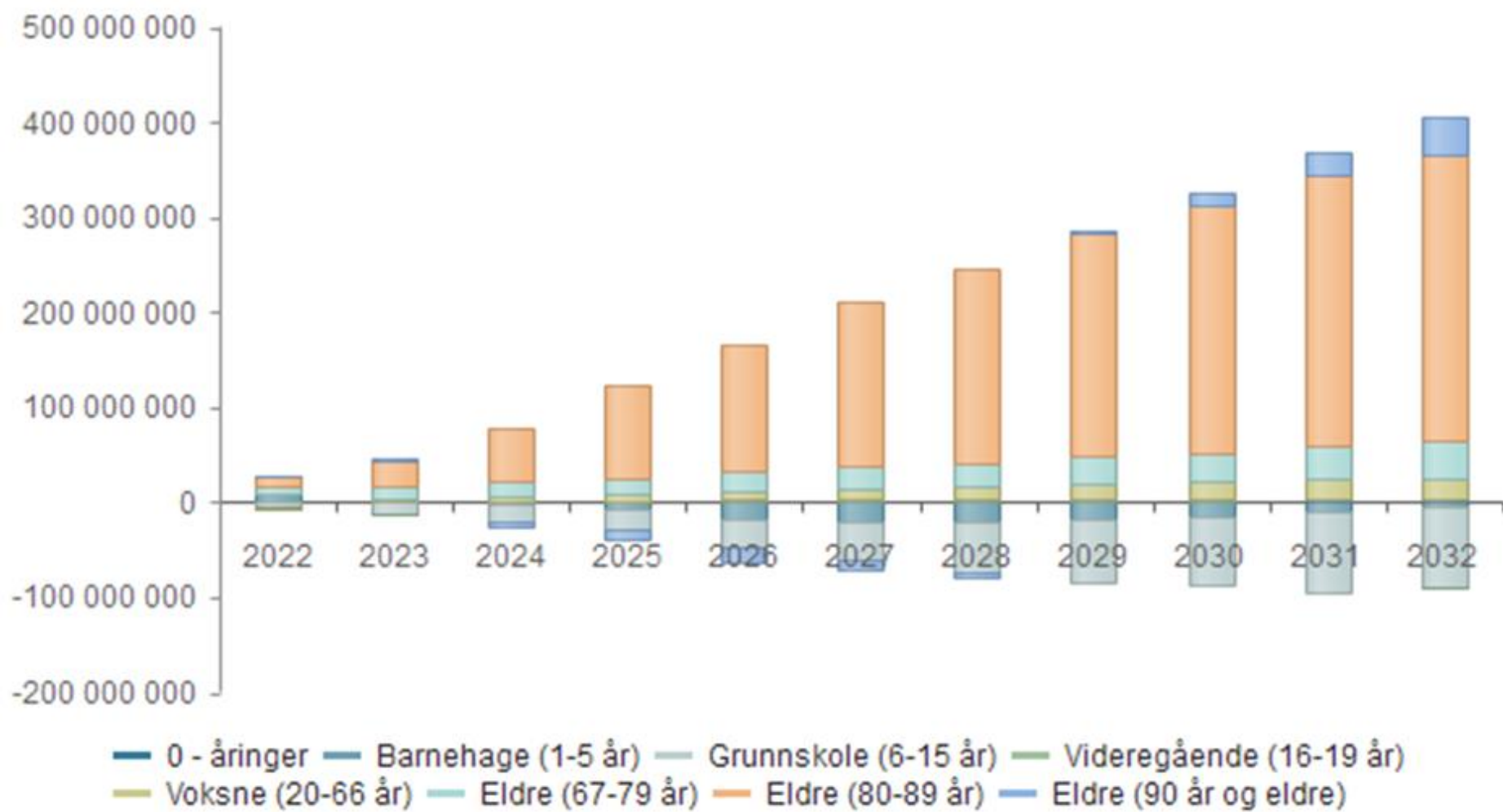
INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
- på kornet

Befolkningsutvikling

- SSBs prognoser 0,6 prosents vekst – kommuneplanen 0,6-1,1

Befolkningsfremskriving per 1.1 - standard er SSB - MMMM alternativet											
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031
0-1 år	879	815	804	799	800	805	813	821	829	837	848
2-5 år	1 863	1 915	1 886	1 868	1 852	1 801	1 789	1 788	1 799	1 811	1 828
6-15 år	5 466	5 445	5 404	5 379	5 340	5 300	5 235	5 155	5 089	5 045	4 971
16-18 år	1 610	1 583	1 644	1 648	1 668	1 666	1 690	1 712	1 690	1 657	1 650
19-20 år	1 028	994	982	993	999	1 041	1 052	1 029	1 062	1 074	1 066
21-22 år	977	987	975	941	939	958	966	1 001	1 010	996	1 024
23-29 år	3 408	3 378	3 341	3 331	3 346	3 333	3 320	3 337	3 329	3 358	3 353
30-34 år	2 820	2 862	2 884	2 895	2 834	2 780	2 752	2 707	2 684	2 694	2 697
35-49 år	9 123	9 064	9 070	9 118	9 156	9 227	9 327	9 437	9 522	9 543	9 568
50-66 år	10 284	10 498	10 636	10 726	10 838	10 927	10 907	10 951	10 958	11 015	11 074
67-79 år	5 754	5 840	5 951	6 033	6 032	6 072	6 116	6 125	6 186	6 230	6 281
80-80 år	1 565	1 627	1 705	1 838	2 048	2 225	2 421	2 575	2 724	2 847	2 968
90 år og eldre	424	433	433	419	408	396	409	421	436	465	494
Sum innbyggere	45 201	45 441	45 715	45 988	46 260	46 531	46 797	47 059	47 318	47 572	47 822

Demografikostnader

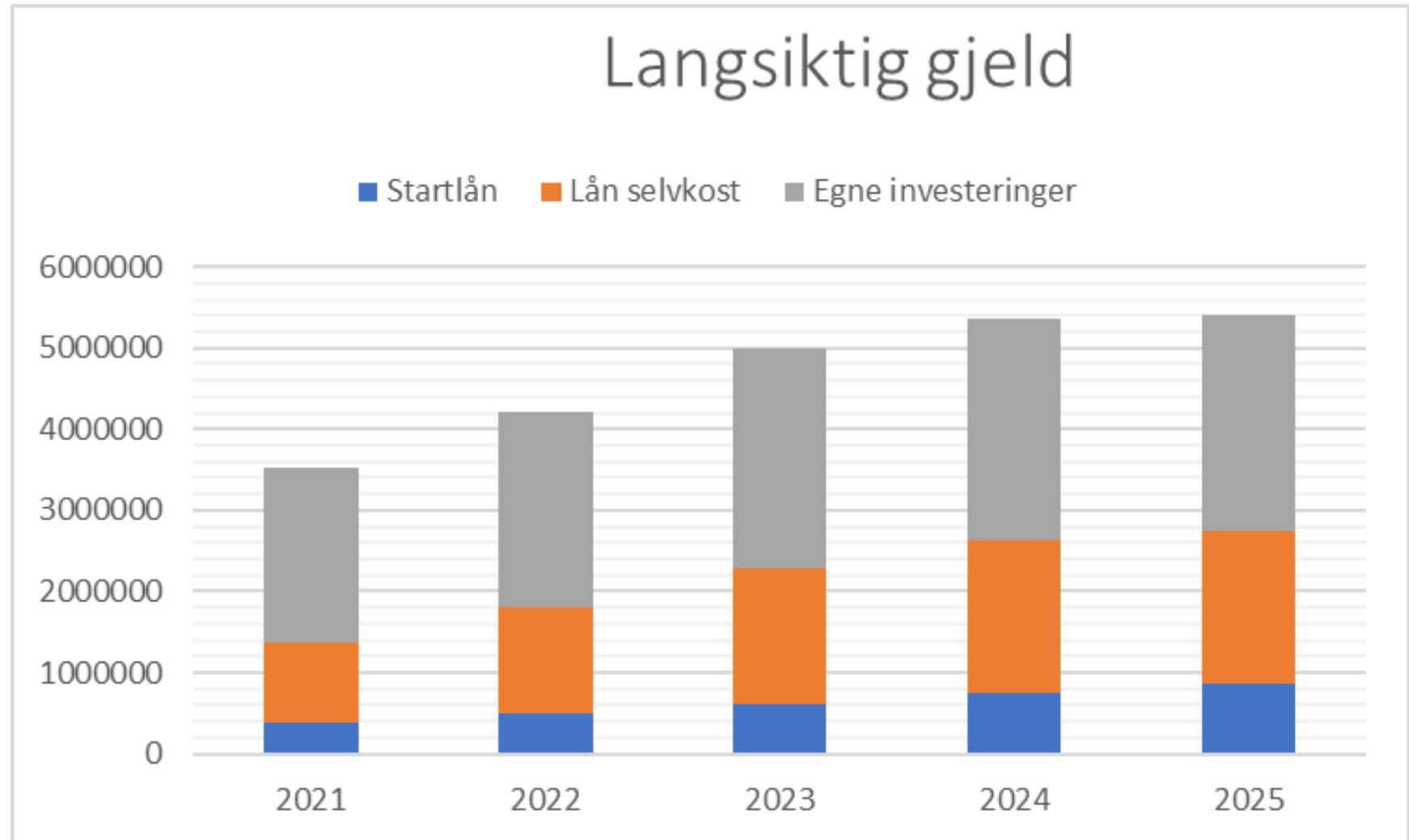


Investeringer

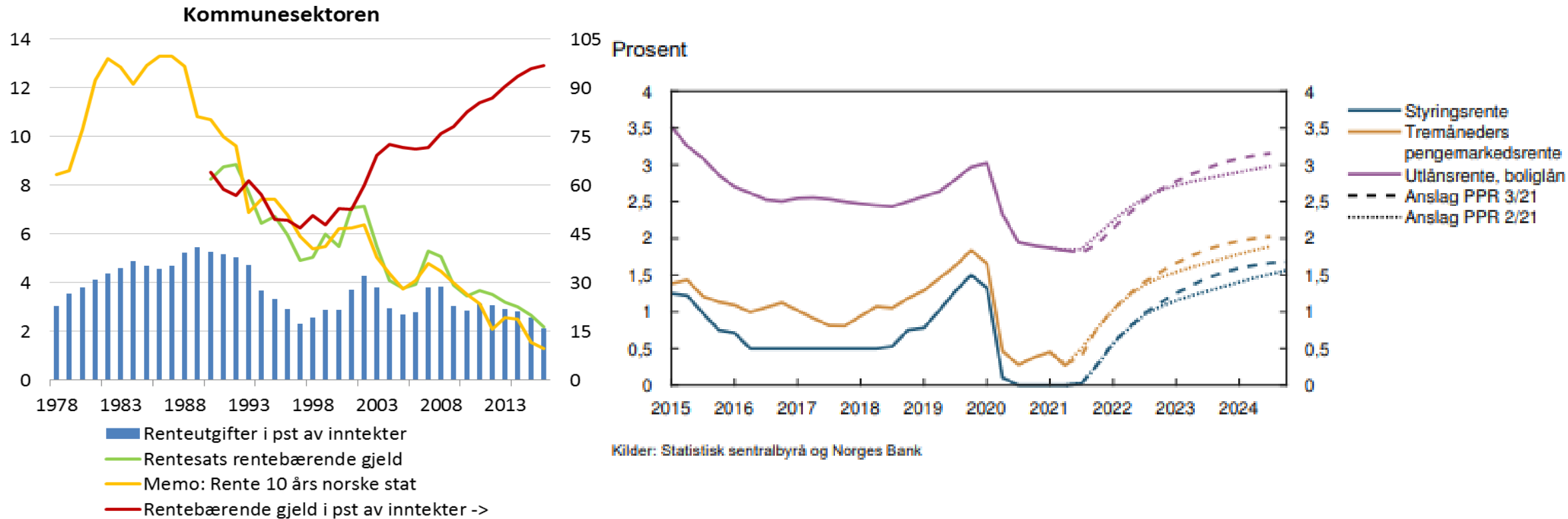
- Politiske vedtak
 - Skolebehovsplanen 600-700 mill kroner 2021-2025
 - Barnehagebehovsplan 150-200 mill kroner 2022-2026
 - Boligplan/sykehjem 1.000-1.200 mill kroner 2023-2030
- Vann og avløp ?
- Idrett, kultur, veier og parker mv.



Gjeldsutvikling



Styringsrente på 0,25 prosent – ikke en del av kommuneopplegget

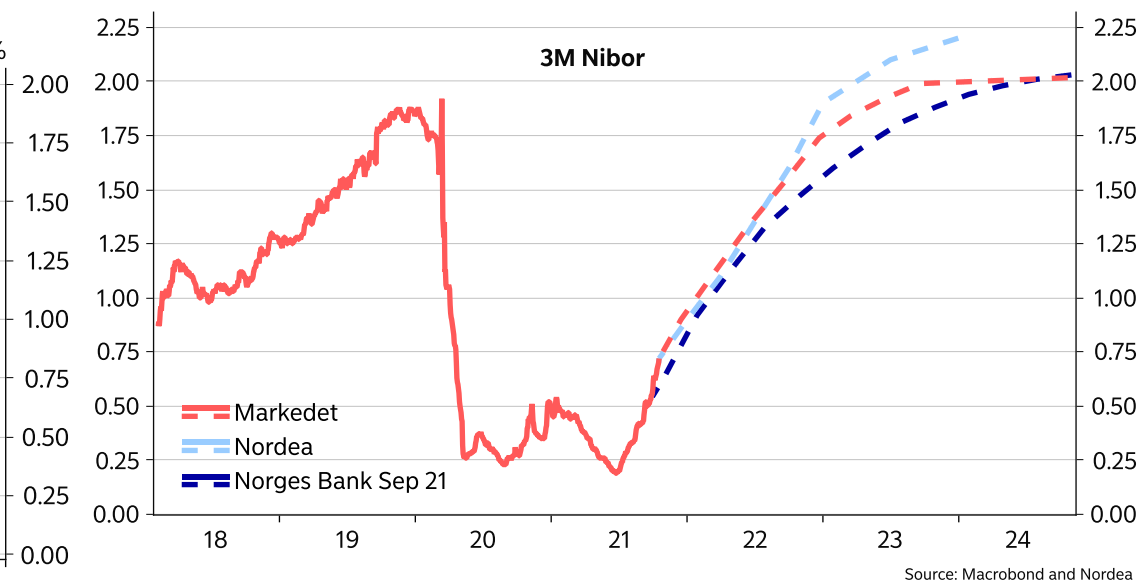
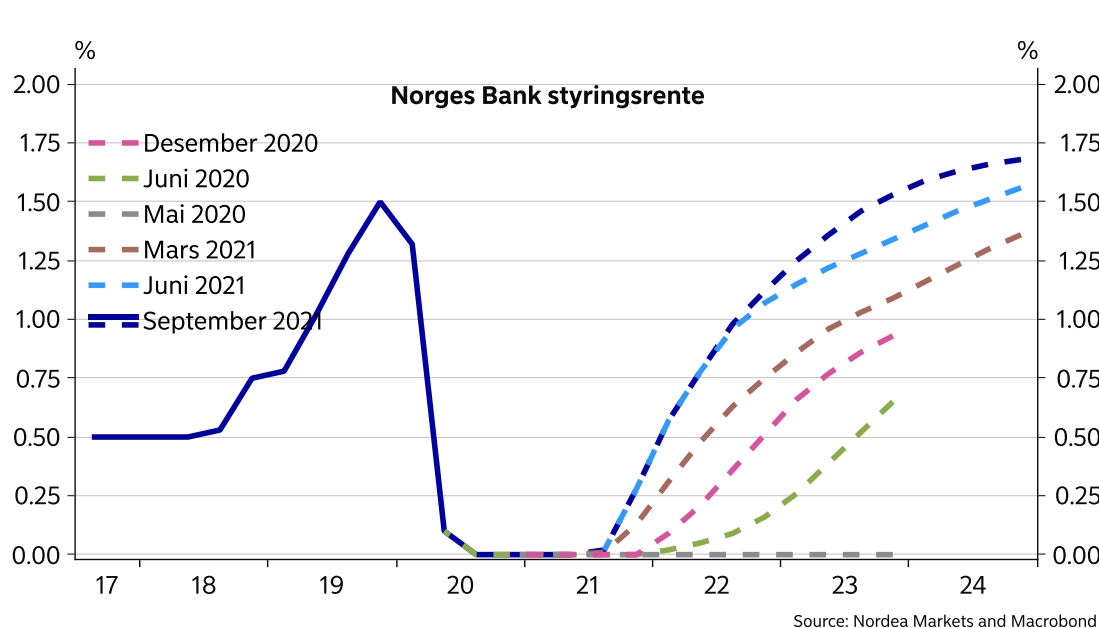


Kilde: SSB (Off. forv.), OECD

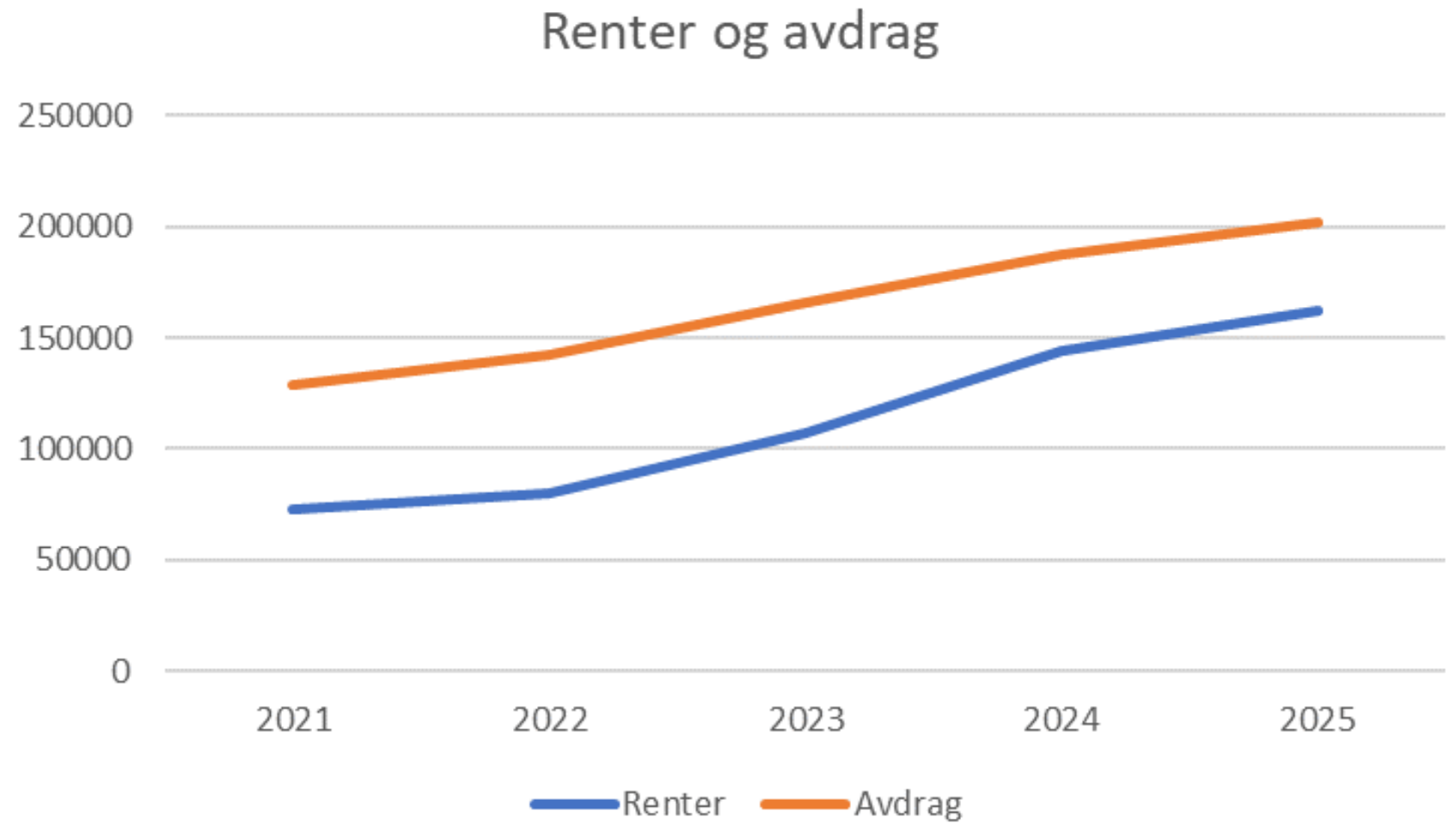
- Har dratt fordel av lave renter
- Luksusfellen - «Gratis å låne»
- Netto rentekostnader økes betydelig framover

Betydelig oppjustering av rente- og avdragskostnader framover som reduserer handlingsrommet

- Både en volumeffekt og en prisvekst



Rente og avdragsutvikling



Kommunale avgifter



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
– på kornet

Økte vann og avløpsgebyrer

	Vann 2021	Vann 2022	%-vis endring	Avløp 2021	Avløp 2022	%-vis endring
Abb.gebyr inkl.mva	1.392	1.505	8,1 %	2.024	2.055	1,5 %
Forb.gebyr/m3 inkl mva.	16,80	18,50	10,1 %	25,50	27,50	7,8 %

Forbruk	Sum gebyr 2021	Sum gebyr 2022	%-vis endring
50 m3	5.531	5.860	5,9 %
120 m3	8.492	9.080	6,9 %
200 m3	11.876	12.760	7,4 %





Vann og avløp

- Her har statsforvalteren påpekt store svakheter i mange år.
- Pålegg om å følge opp tiltaksplan – uten at det følges opp vil all utbygging av arbeidsplasser og boliger i Indre Østfold kommune stanse helt opp.
- Regningen for dette hadde kommet til innbyggerne uansett ny kommune eller ikke.
- Faktisk hadde innbyggerne fått enda høyere regning om vi hadde forblitt fem kommuner, for da måttet de betale for seks administrasjoner som skulle følge opp påleggene (fem kommuner + ASHA) - nå gjøres det samlet av en administrasjon.





Økonomisk bærekraft



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
på korset

Kommunaløkonomisk bærekraft - generasjonstankegang

Bærekraft

- Samfunnsutvikler
- Økonomisk bærekraft

Redusert NDR

- Skyver på generasjonsprinsippet

Forbruk realkapital

- Økte investeringsbehov

Bruk av reserver

- Politisk handlingsrom borte

Driftsunderskudd

- Negativt netto driftsresultat
- Velferdsleveransen får problemer

ROBEK



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
- på kornet

Kommunestyrets ansvar for langsiktig planlegging

- Økonomisk bærekraft - generasjonsprinsippet – overlevere framtiden til neste generasjon
 - Opprettholde realverdier, ha en økonomisk balanse, fokus på miljøet
- Verktøykasse - finansielle nøkkeltall for å skape økonomisk balanse
 - Finansielle nøkkeltall hver for seg eller i et avhengighetsforhold (likevekt)
 - Netto driftsresultat bedre enn 1,75 %
 - 65 millioner kroner, dvs. omstilling på opp mot 100 millioner kroner fra 2022-nivå
 - Disposisjonsfond over 8 %
 - 290 millioner kroner
 - Gjeldsgrad 1 og 2
 - Liten egenfinansieringsgrad
 - Omfattende investeringer – mye VA, men skolebehovsplan og forsømt vedlikehold,
 - Økende gjeldsgrad og over i rød sone



Kommunestyrets svar på utfordringen gjennom budsjettvedtaket for 2021-2024:

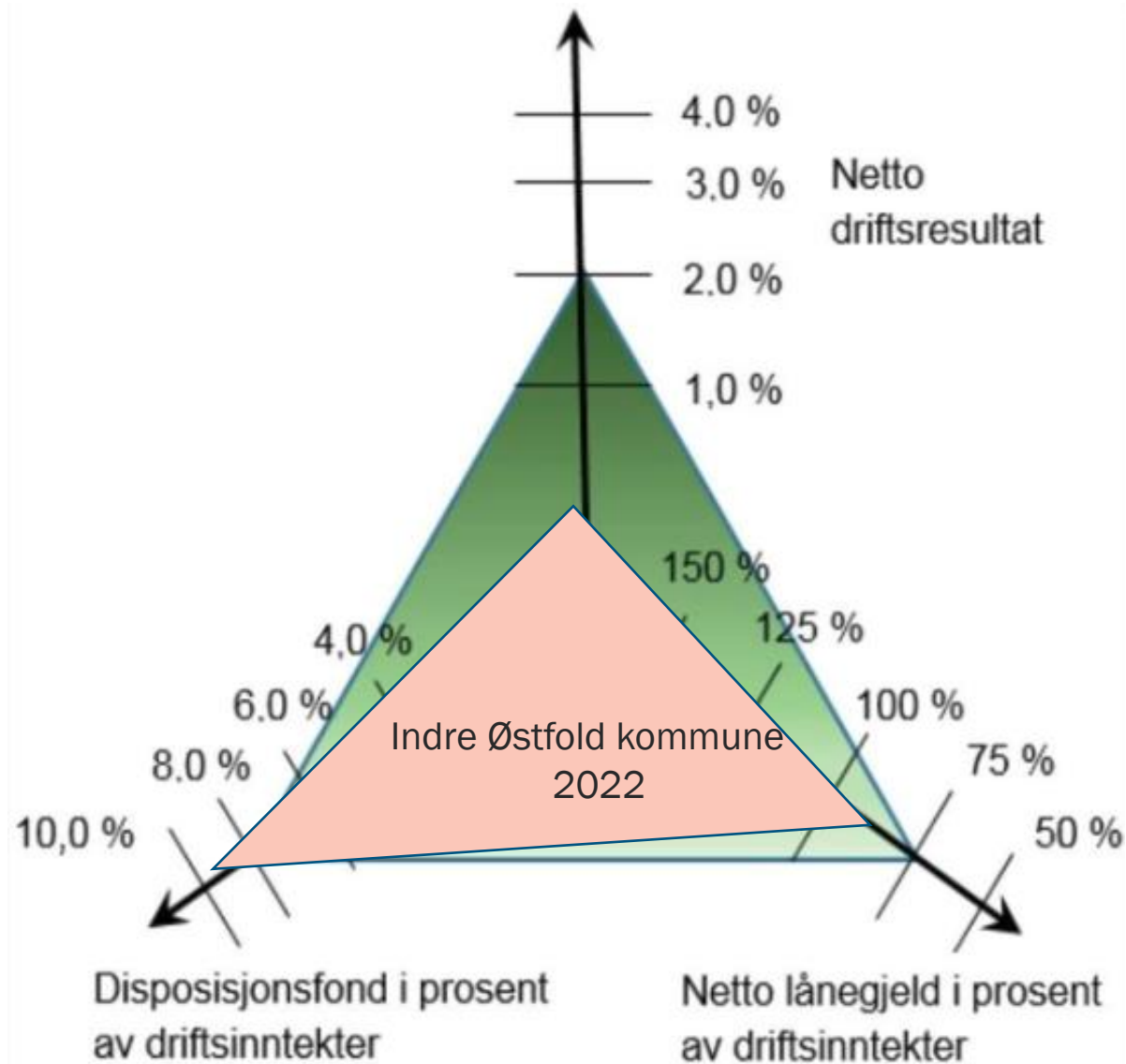
- *«.....rådmannen bes iverksette et prosjekt for å synliggjøre og realisere en innsparing som gir et netto driftsresultat på 64 millioner kroner ved utløpet av 4-årsperioden. Prosjektet har som ambisjon å etablere en endringskultur og jobbe systematisk med kontinuerlig forbedring i hele organisasjonen, også på tvers av virksomhetene».*



Drifter effektivt - et begrenset teoretisk «effektiviseringspotensial»

	Sarpsborg	Halden	Gjøvik	Porsgrunn	Kostragruppe 10
Pleie og omsorg	-72,0*	30,1*	1,3*	-89,9*	-2,2*
Grunnskole	3,9	-1,7	-26,6	-32,4	-7,1
Adm, styring og fellesutgifter	-37,0	-11,7	-20,8	-42,6	-37,6
Barnehage	10,5	-11,1	2,0	5,3	-8,2
Sosiale tjenester	-13,1	-10,9	-22,3	6,5	-15,6
Kommunehelse	18,3	6,9	-17,3	21,5	-2,9
Barnevern	39,3	44,0	-16,2	74,3	42,3
Kultur og idrett	1,7	-13,6	-34,1	-35,3	-14,9
Plan, kulturminner, natur og nærmiljø	-2,3	14,1	-9,9	1,0	-0,6
Andre områder	-10,1	2,9	-21,5	-69,1	-15,4
Brann og ulykkesvern	-4,2	-12,7	-5,7	-8,1	-8,1
Kommunale boliger	-39,6	-11,1	-9,4	-11,0	-11,0
Samferdsel	21,2	4,3	-2,4	-4,0	-4,0
Næringsforv. og konsesjonskraft	5,9	9,5	-15,1	3,4	3,4
Kirke	6,6	12,8	11,1	4,2	4,2
Totalt	-60,9*	49,0*	-165,5*	-160,7*	-56,2*

*Beløpene er korrigert for inntektpåslag SIO 28 millioner kroner som Indre Østfold kommune mottok i 2020, og som sammenligningskommunene ikke mottok, med fratrekk for 3 millioner kroner som ble brukt til prosjektforberedelser. Beløpet er også korrigert for 16,4 millioner kroner i variabel lønn som de gamle kommunene kostnadsførte i 2019, men som normalt sett skulle vært belastet i januar 2020. Dette utgjør til sammen 41,4 millioner kroner.



Kommunaløkonomisk bærekraft



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
- på kornet

Indre Østfold kommune – årsbudsjett/økonomiplan

- Klarer ikke å levere på måltall i 2022
 - Må iverksette betydelige grep – vil gi positiv utvikling på måltall netto driftsresultat og disposisjonsfond hvis vi iverksetter grep i størrelsesorden 100 mill kroner i planen
 - Gjeldsgraden har en negativ utvikling både pga. store investeringer i skole, barnehage, omsorgsplasser og VA



Hvordan oppnå resultater

- Fokus på langsiktig planlegging
- Samspill som gjør at vi trekker i samme retning
- Adhoc vedtak lite forenlig med god økonomisk styring
- Det er alltid «gode» saker å si ja til
- Politisk kontroll:
 - Fortsatt prioritering av penger i budsjett- og økonomiplanbehandlingen (eventuelt kvartalsrapporter) - ikke i enkeltsaker





Risiko



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
– på kornet

Budsjettet inneholder risiko

- Budsjetterer med et netto driftsresultat på 0 i 2022
 - Marginale driftsrammer
 - Ingen margin for å ta nye utgifter utover å trekk på disp.fond
- Sterkt voksende gjeld
 - Enda større innstramming og rentene stiger mer enn forutsatt
- Budsjetterer med et økende netto driftsresultat opp til 1,75 % i 2024-25 og bruk av dette til egenkapital i investeringer
 - Må gjennomføre effektivisering- og omstilling



Politisk behandling

- 03.11 Saken med kommunedirektørens innstilling sendes ut
- 11.11 Frist for innsending av spørsmål i politikermodulen
- 15.11 Frist for svare ut spørsmål
- 16-18.11 Behandling i råd og utvalg
- 23.11 Formannskapet innstiller til kommunestyret
- 08.12 Kommunestyret behandler og vedtar årsbudsjett og økonomiplan



Politikermodulen

- Tilgang fra 29.10.
- Mulighet for å stille spørsmål 29.10-10.11. Svar før behandling i råd/utvalg
- Del gjerne budsjettforslaget med administrasjonen (nødvendig for web-versjon/publisering til f-skapet – egen dialog)
- Vi stiller gjerne i partigruppene for å veilede
- Vi legger inn kommunestyrets medlemmer med tilgang i politikermodulen
 - Anbefaler at partiet etablere et budsjettforslag pr. parti knyttet til gruppeleders/utpekt sekretærs tilgang
 - Denne kan deles med gruppa

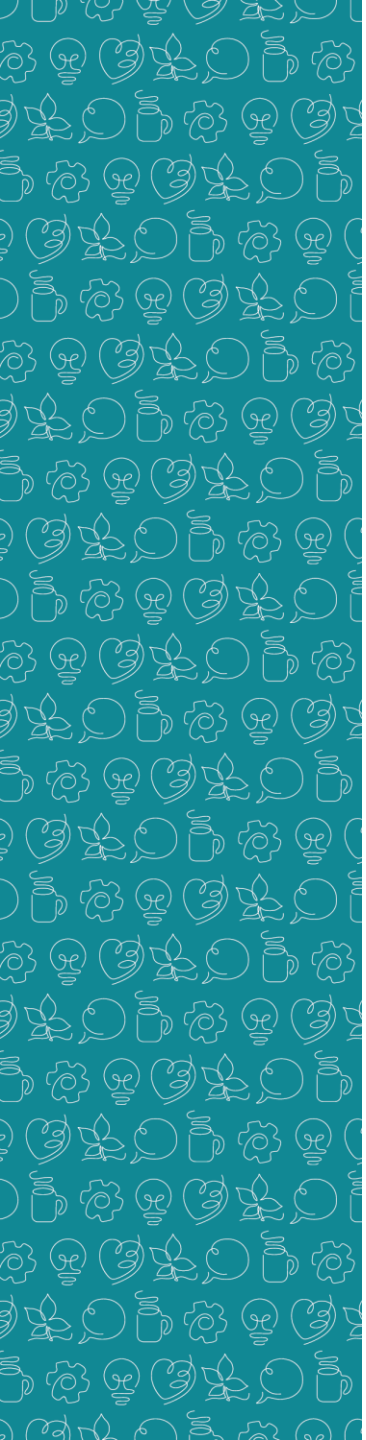


A pile of wooden blocks with numbers and symbols on a light wooden surface. The blocks are scattered, with some showing numbers like 6, 1, 4, 2, 3, 7, and others showing symbols like a plus sign and two vertical bars. The background is a light-colored wooden surface.

Tilleggsdeler i budsjettet



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
- på kornet



INDRE ØSTFOLD
KOMMUNE
- på kornet