

# Stegen renseanlegg

Formannskapet 11.06.2026



INDRE ØSTFOLD  
KOMMUNE  
- på kornet

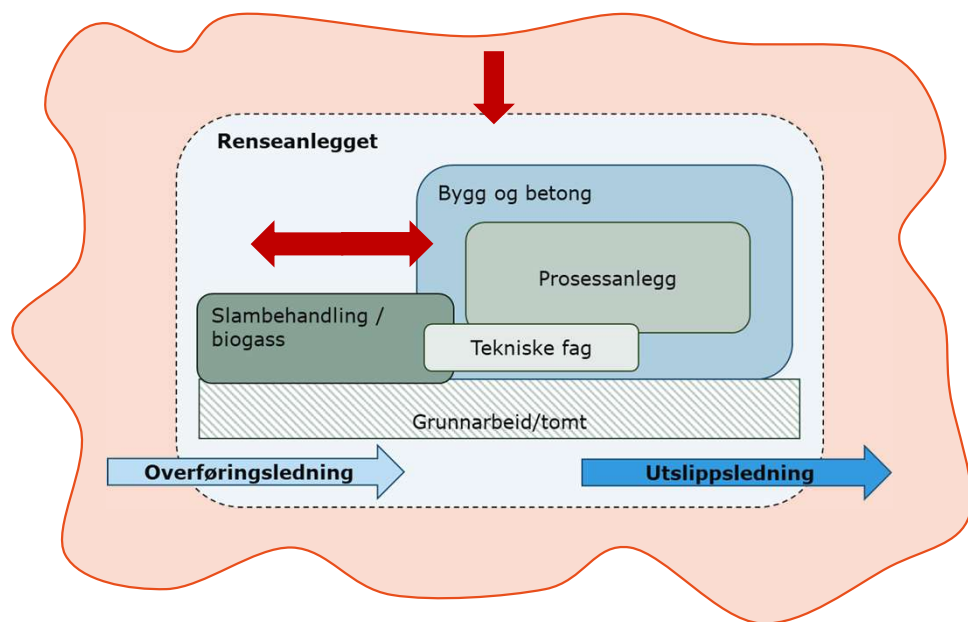


## Orientering om samspillkontraktene med fokus på hvordan risiko ivaretas

- Risiko - bredt
- Håndtering av risiko og verdi (muligheter)
- Kontraktstrukturen
- Prosjektprosessen
- Risiko i kontraktsdokumentene



# Det som skal bygges og risiko



**Størrelse:** Prosjektet er stort

**Kompleksitet og grensesnitt:** Det er mange grensesnitt

**Tid:** Det er en stram tidsplan for å ha et operativt renseanlegg i løpet av 2030.

**Leverandørmarked:** Kapasitet på prosessentreprenører er utfordring

**Tomten:** Må reguleres og bygget må plasseres optimalt på tomten

**Organisasjon:** Må ha kapasitet, erfaring, verktøy, systemer, kultur

**Mål og krav:** Utslippstillatelsen er kritisk – krever robusthet og fleksibilitet i gjennomføringen

- Risiko håndteres av **organisasjonen** gjennom prosjektledelse iht. beste praksis for store prosjekter
- Det koster å **flytte risiko** over til entreprenører – må finne riktig balanse
- **Kontraktene** skal være tydelige og gi forutsigbarhet



INDRE ØSTFOLD  
KOMMUNE  
– på kornet



# Viktige tiltak for kontroll med risiko og sikring av verdifulle løsninger

**Byggherreorganisasjon** – kapasitet og kompetanse på store prosjekter

**Kvalitetssikring** – uavhengig prosjektgjennomgang gjennomføres før investeringsbeslutning

**Entreprenører** – valgt sterke aktører med erfarne team

**Forprosjekt** – utvikles raskt og kostnadsoptimalt

**Kontrakt fase 2** – Tydelig ansvars og risikodeling

**Insentiver** – Felles ansvars- og risikodeling mot prosjektets mål

**Fase 0 - Forberedelse**

**Fase 1 - Prosjektutvikling**

**Fase 2 - Gjennomføring**

**Kontraktstrategi** – valg av samspillmodell

**Løsningen** – optimaliseres og modnes – få endringer

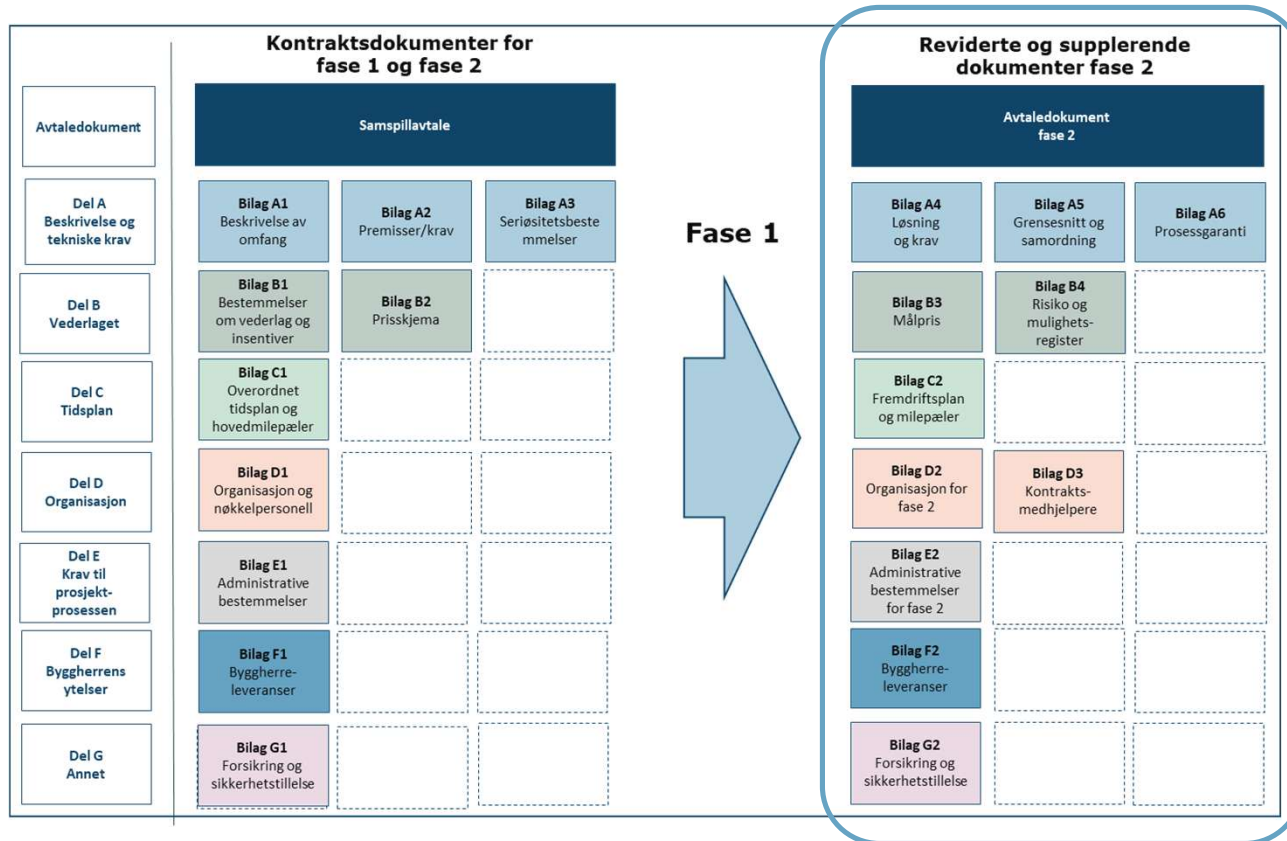
**Planer** – gjennomarbeidede planer gir styring og kontroll

**Målprisen** – høy forutsigbarhet – lavt risikopåslag



INDRE ØSTFOLD  
KOMMUNE  
– på korvet

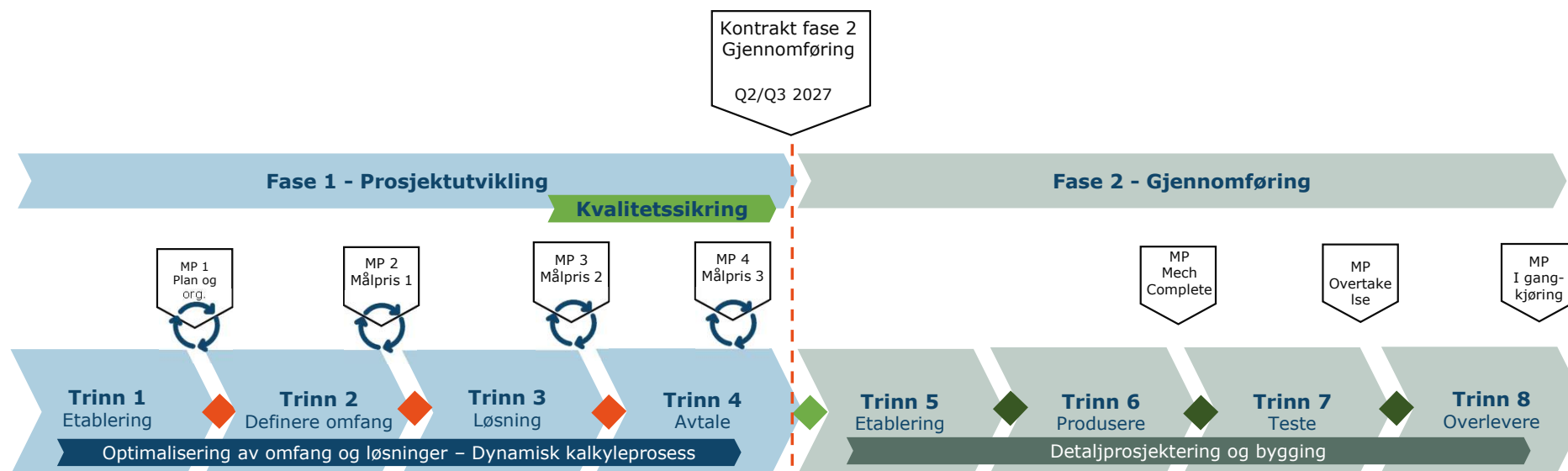
# Kontrakten for fase 1 og 2 er et rammeverk – detaljene utvikles i fase 1



- Kommunen har rett til å avbestille kontrakten i fase 1
- Kommunen plikter ikke å inngå kontrakt for fase 2

# Prosjektprosessen følger en systematisk metode med beslutningsplaner

- Kontraktdokumenter og risiko utredes og avklares i fase 1



◆ Eierstyring: Beslutning om å gå videre til neste trinn

◆ **Kommunestyret:**  
Godkjenning av gjennomføringsavtale

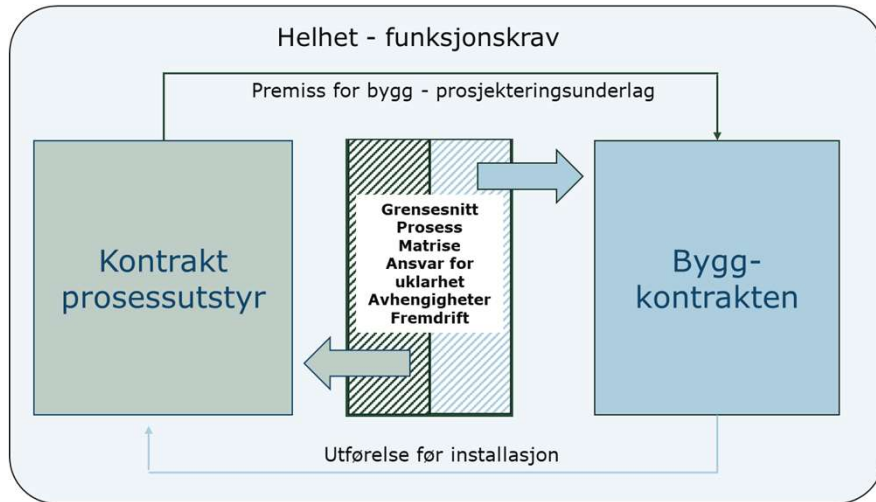
Beslutningsunderlag:

- Komplette løsning med kontraktgrunnlag
- Pris
- Kvalitetssikringsrapport fra uavhengig part

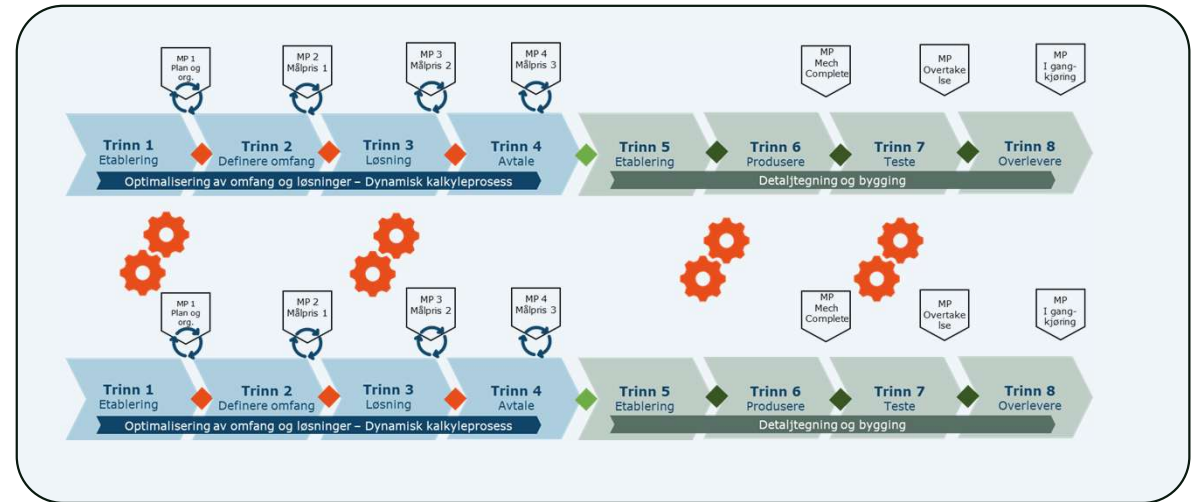
◆ Eierstyring: Beslutning om å gå videre til neste trinn

Kilde: Marstrand

# Helhet og grensesnitt – 2 kontrakter



Avklaringer og dokumentasjon



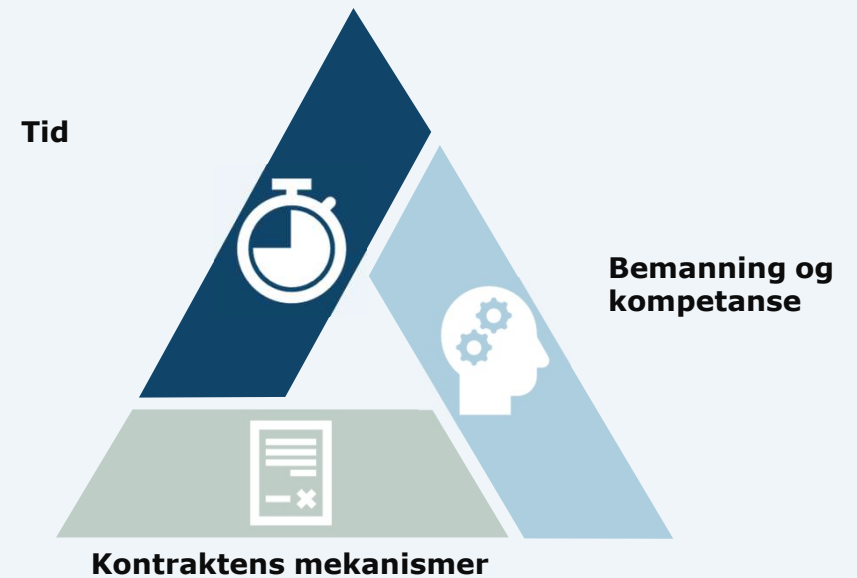
Felles prosesser

# Suksessfaktorer i målprisutviklingen

Proessen mot å etablere og oppnå målpris

- ✓ Tidlig involvering av alle parter
- ✓ Felles målsetting
- ✓ Kalkulasjon og budsjettstyring
- ✓ Risikodeling
- ✓ Gjentakende prosess med design- og kostnadsevaluering
- ✓ Insentivstrukturer
- ✓ Endringshåndtering

## Målprisutviklingens tre sider



# Usikkerhet sett i sammenheng med kutt- /plussliste

Prosjektutvikling og målpris

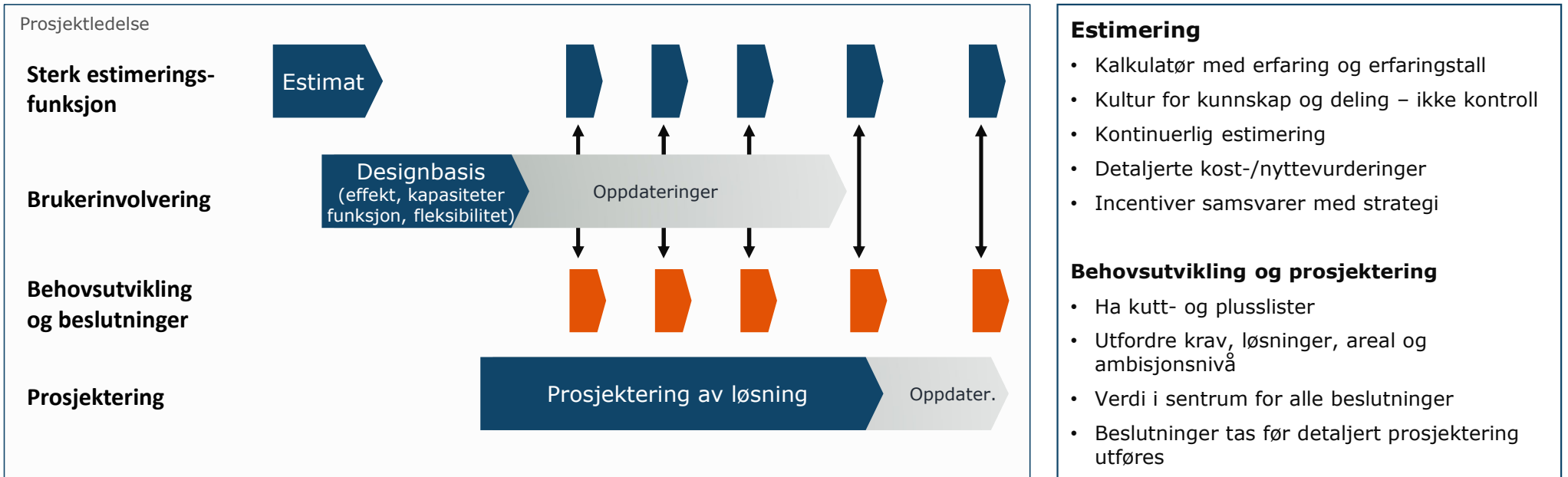


10

Det innhentes priser fra kontraktsmedhjelpere og innkjøpsprosesser som legges inn i kalkylen

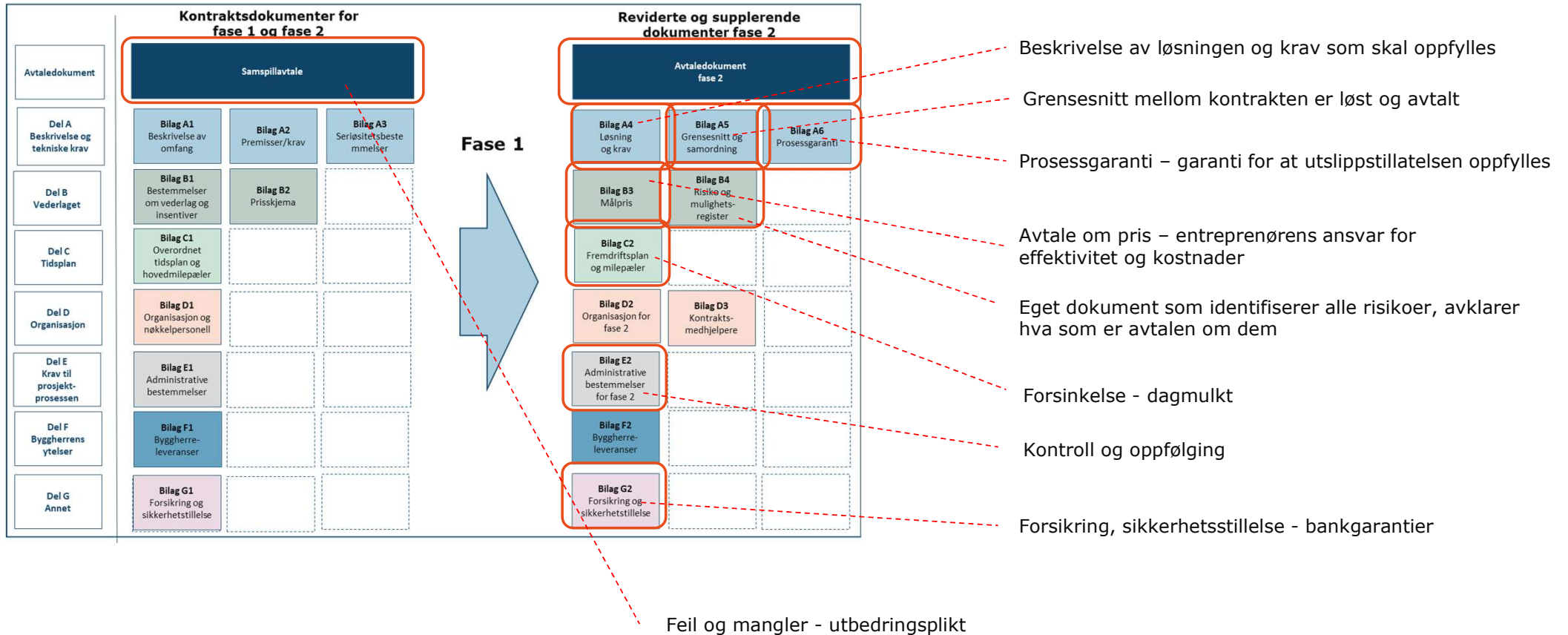
# Verdistyrt prosjektutvikling – Optimalisering og kalkulasjon

Verdistyrt prosjektutvikling er en gjennomføringsmodell og beste praksis for byggherrer og prosjekteiere. Målet er å maksimere verdien av investerte midler – å få mer nytte ut av hver krone – gjennom hele prosjektforløpet, fra tidligfase til overlevering



En god samspillprosess krever tett integrasjon og koordinering mellom behovskartlegging, design, prosjektering, estimering og beslutninger

# Kontrakten for fase 1 og 2 er et rammeverk – detaljene utvikles i fase 1



# Noen erfaringer som byggherreorganisasjonen tar med inn i Stegen RA

**Foruten IØKs egne erfaringer** med samspill, så har kontraktmodellen vært brukt i mere enn 100 prosjekter hvor Marstrand har vært byggherrerådgiver

- Prosjektresultat normalt på mål eller bedre – ingen store overskridelser
- Få endringer
- Ingen tvister (alle uenigheter er løst)

## 50 prosjekter for fylker og kommuner



## Erfaring og metodikk fra megaprojekter for offentlige byggherrer



# Prosjekt team Stegen RA



MARSTRAND.



INDRE ØSTFOLD  
KOMMUNE  
- på komnet