

Utviklingscentre for sykehjem og hjemmetjenester i  
Norge

# Handlingsplan 2026

Utviklingscenter for sykehjem og hjemmetjenester Østfold



**Utviklingscenter for  
sykehjem og hjemmetjenester**

Østfold

# Innhold

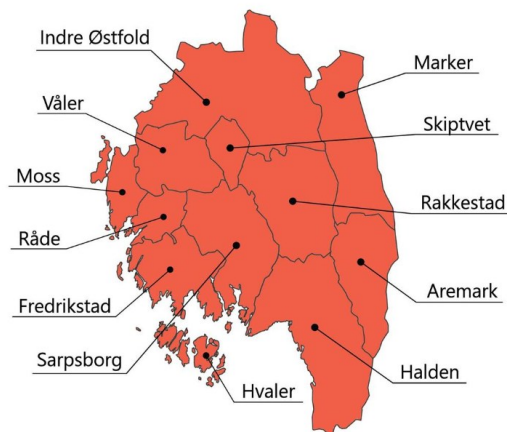
<b>Innledning</b> .....	<b>3</b>
<b>Overordnet samfunnsoppdrag og innsatsområder for 2026</b> .....	<b>4</b>
Kunnskapsbasert praksis og metoder og verktøy for råd og veiledning i fagutviklings-, forbedrings og implementeringsarbeid .....	5
<b>Aktiviteter</b> .....	<b>6</b>
Nasjonal helse- og samhandlingsplan .....	6
Rammeverket for kvalitet og pasientsikkerhet, habilitering og rehabilitering .....	6
Prioriteringsveilederen .....	6
Felleskap og mestring – bo trygt hjemme .....	6
Demensplan.....	7
Lindrende behandling og omsorg og etisk kompetanseheving .....	7
Opptrappingsplan for psykisk helse .....	8
TryggEST .....	8
Samarbeid, kunnskap og erfaringsdeling.....	8
Lokal forankring.....	9
Regional forankring .....	9
Sentrale samarbeidsparter .....	9
Ansatte og kompetanse.....	10
<b>Økonomi</b> .....	<b>10</b>
Kontrolltiltak.....	11
Risikofaktorer .....	11
Internkontroll .....	11

## Innledning

Handlingsplan 2026 beskriver Utviklingscenter for sykehjem og hjemmetjenester i Østfold sitt samfunnsoppdrag med planlagte innsatsområder, aktiviteter og prosjekter. Videre beskrives også organisering, forankring, samarbeid, kompetanse og ansatte. I tillegg til planlagt aktivitet kommer nye forespørsler og oppgaver gjennom hele året.

Utviklingscenter for sykehjem og hjemmetjenester får sitt samfunnsoppdrag, samt årlige innsatsområder, fra Helsedirektoratet. Utviklingscenteret skal bidra til å styrke kvaliteten i helse- og omsorgstjenestene gjennom fag- og kompetanseutvikling og spredning av ny kunnskap, nye løsninger og nasjonale føringer. Det skal være en ressurs i fylket og fremme samarbeid med kommunene i fylket og deltakelse i ulike aktiviteter.

Samfunnsoppdrag retter seg først og fremst mot ansatte og ledere i helse- og omsorgstjenestene i kommunene i Østfold: Aremark, Fredrikstad, Halden, Hvaler, Indre Østfold, Marker, Moss, Rakkestad, Råde, Sarpsborg, Skiptvet og Våler kommuner. I tillegg samarbeider vi med seks Follo-kommuner rundt ABC-opplæringene.



Østfold har et areal på 4 181 km<sup>2</sup> med 309 161 innbyggere i 12 kommuner av ulik størrelse. Fredrikstad er den største kommunen med 84 444 innbyggere og Aremark den minste med 1 329 innbyggere.

Utviklingscenteret har gjennom flere år etablert et godt samarbeid også med Høgskolen i Østfold, Fagskolen Viken, Sykehuset Østfold, NSF Østfold, KS og et nettverk av dedikerte ansatte og ledere i kommunene. God samhandling og tett dialog med våre samarbeidsparter er en forutsetning for at vi lykkes med vårt samfunnsoppdrag.

Annette Bjerkenes  
leder

# Overordnet samfunnsoppdrag og innsatsområder for 2026

Utviklingsentrene for sykehjem og hjemmetjenester er en nasjonal satsing og er et tiltak i Kompetanseløft 2025, som er forlenget i påvente av ny helsepersonellplan. Utviklingscenteret er finansiert over Statsbudsjettet.

Vi er omtalt i Meld. St 29 (2012-2013) Morgendagens omsorg og Meld. St 26 (2014-2015) Fremtidens primærhelse. Satsingen må sees i sammenheng med Folkehelsemeldinga - Nasjonal strategi for utjamning av sosiale helseforskjellar (Meld. St. 15 (2022–2023)), Helseberedskapsmeldinga - En motstandsdyktig helseberedskap i en ny tid (Meld. St. 5 (2023–2024)) og Bo trygt hjemme-reformen - Felleskap og meistring (Meld. St. 24 (2022- 2023)).

**Utviklingscenteret skal bidra til at tjenestene fornyer og forbedrer seg innenfor særlig fire satsningsområder:**

## Utvikling i samarbeid med pasienter, brukere og pårørende

Tjenestetilbudet skal utvikles sammen med pasienter, brukere og pårørende. Kommunene må aktivt innhente pasientens/brukerens og pårørendes synspunkter når tilbudet til den enkelte utformes. Pasienter, brukere og pårørende må involveres i forbedringsarbeid på tjeneste- og systemnivå.

## Faglig omstilling i tjenestene

Tjenestene skal utvikles gjennom faglig omstilling, kompetanseutvikling og nye arbeidsmetoder og organisasjonsformer. Kommunene må blant annet vektlegge forebygging, meistring, tidlig innsats, helsefaglig oppfølging og pasientsikkerhet, aktivisering, nettverks- og miljøarbeid, støtte til pårørende, samarbeid med frivillige og innføring av velferdsteknologi.

## Den nye hjemmebaserte tjenesten

Nye brukergrupper med komplekse helsefaglige utfordringer og omfattende psykososiale behov krever utvikling av de hjemmebaserte tjenestene. Tjenestene må komme tidlig inn og understøtte og forsterke trygghet, sikkerhet, selvhjelpenhet og livskvalitet hos pasienter, brukere og pårørende. Det kreves at mer omfattende og mer avanserte tjenester gis i hjemmet.

## Fornyelse og innovasjon

Gode tjenester i fremtiden vil kreve at kommunen tar i bruk ny kunnskap og nye løsninger. Lokalt innovasjonsarbeid kan foregå i samarbeid mellom kommuner, helseforetak, fagfolk, tjenestemottakere, kunnskaps- og forskningsmiljøer, organisasjoner og/eller næringslivet.

## **Nasjonale satsninger og føringer for 2026:**

- Bo trygt hjemme-reformen
- Nasjonal helse- og samhandlingsplan, habilitering og rehabilitering
- Opptappingsplan psykisk helse
- Demensplan
- TryggEst
- Ledelse og kvalitetsforbedring
- Nasjonal veileder - Prioriteringer i kommunale helse- og omsorgstjenester

Helsedirektoratet forventer at pasient- og brukersikkerhet, bruker- og pårørendemedvirkning og helseteknologi integreres og ses i sammenheng med alle satsingsområdene. Videre oppfordres det til å

være leverandør for **ABC-opplæringene** fra Aldring og Helse og spre **opplæringspakkene** om **pårørendeavtaler** og **lindrende behandling og omsorg**.

Utviklingscenteret søker samarbeid og bistår samarbeidspartnere i løpet av året, som gir nye aktiviteter utover denne handlingsplanen.

Kunnskapsbasert praksis og metoder og verktøy for råd og veiledning i fagutviklings-, forbedrings og implementeringsarbeid

Utviklingscenteret skal være en ressurs for kommunene i fylket og bidra til fag- og tjenesteutvikling innenfor satsingsområdene. Utviklingscenteret skal fremme samarbeid med alle kommunene og tilby deltakelse i ulike aktiviteter. For å oppfylle samfunnsoppdraget skal utviklingscenterene:

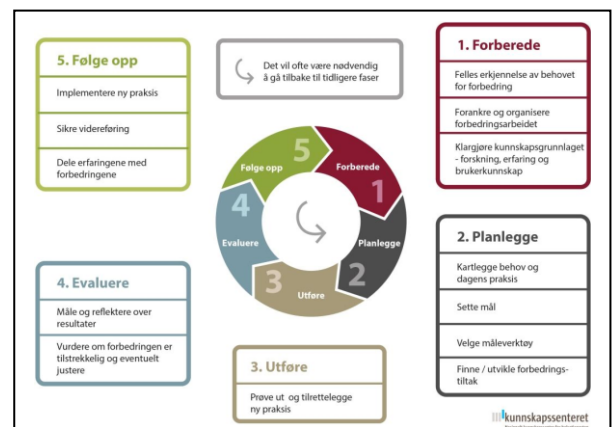
- legge til rette for samarbeid og kunnskaps- og erfaringsdeling mellom kommunene i fylket gjennom blant annet ulike nettverk og arenaer for ledere og andre ansatte
- bidra til utvikling av kunnskapsbasert praksis gjennom spredning av kunnskap, herunder nasjonale veiledere og retningslinjer
- bidra til innovasjon og nye løsninger og til spredning av disse
- tilby råd og veiledning i metoder og verktøy i fagutviklings-, forbedrings- og implementeringsarbeid
- medvirke til og tilrettelegge for forskning som er praksisnært og relevant for kommunale helse- og omsorgstjenester

Utviklingscenterene skal videre samarbeide med:

- Statsforvalterne
- Senter for omsorgsforskning
- Øvrige utviklingscenter for sykehjem og hjemmetjenester i landet
- Andre aktuelle samarbeidspartnere

Utviklingscenteret skal ta utgangspunkt i kommunenes faktiske behov og spre nye nasjonale, regionale og lokale satsningsområder. (Helsedirektoratet.no)

Utviklingscenteret jobber prosessuelt og gir prosessveiledning med utgangspunkt i kunnskapsbasert praksis [Kunnskapsbasertpraksis.no](https://www.kunnskapsbasertpraksis.no), Forskriften for [Ledelse og kvalitetsforbedring i helse- og omsorgstjenesten](https://www.helsebiblioteket.no/kvalitetsforbedring) og modell for kvalitetsforbedring <https://www.helsebiblioteket.no/kvalitetsforbedring>.



## Aktiviteter

I tabellene nedenfor beskrives påbegynt og planlagt aktiviteter. Utviklingscenteret er i løpende dialog med kommuner og andre samarbeidspartnere hvor prosjekter og aktiviteter vil tilkomme.

Nasjonal helse- og samhandlingsplan Rammeverket for kvalitet og pasientsikkerhet, habilitering og rehabilitering Prioriteringsveilederen	
Mål	<p>Bidra til at ledere og andre relevante fagpersoner i helse- og omsorgstjenestene har fokus på og arbeider systematisk med utvikling og implementering av pasientsikkerhetskultur</p> <p>Bidra til at innholdet i Meld. St. 9 Nasjonal helse- og samhandlingsplan er kjent</p> <p>Bidra til arbeid med hovedtemaene;</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Rekruttere og beholde personell med riktig kompetanse</li><li>• Prøve ut og innføre nye organisasjonsformer</li><li>• Ny strategi for digitalisering av helse og omsorgstjenestene</li><li>• En attraktiv og fremtidsrettet allmennlegetjeneste med kapasitet, kvalitet og bedre oppfølging av pasienter med sammensatte behov</li></ul> <p>Bidra til at prioriteringsveilederen i kommunal helse- og omsorgstjeneste er kjent</p> <p>Bidra til at Nasjonal veileder «Gode helse og omsorgstjenester til personer med utviklingshemming er kjent</p>
Tiltak	<ul style="list-style-type: none"><li>• Tilby veiledning i metoder og verktøy for fagutviklings-, forbedrings- og implementeringsarbeid,</li><li>• Ha fokus på forbedringsmodellen/I trygge hender 24/7, modell for kvalitetsforbedring, forbedringsguiden og veilederen for ledelse og kvalitetsforbedring i helse- og omsorgstjenesten.</li><li>• Delta på nasjonale konferanser og videreformidle ny kunnskap i aktuelle kanaler.</li><li>• Spre og veilede i implementering av KlinObsKommune.</li><li>• Utdanne HHLR-instruktører.</li><li>• Utdanne ProACT-instruktører.</li><li>• Utdanne fasilitatorer -train-the-trainer</li><li>• Utdanne etikkveiledere</li><li>• Spre og veilede i implementering av nasjonal veileder «Gode helse og omsorgstjenester til personer med utviklingshemming</li><li>• Delta i nasjonalt nettverk for CRPD og aktuelle konferanser og videreformidle kunnskap lokalt</li></ul>

Felleskap og mestring – bo trygt hjemme	
Mål	<p>Bidra til at innholdet i Meld. St. Felleskap og mestring – bo trygt hjemme er kjent</p> <p>Bidra til at det er et tversektorielt fokus i arbeidet med reformen.</p> <p>Bidra til arbeid med hovedtemaene:</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• Levende lokalsamfunn</li><li>• Botilpasning og -planlegging</li><li>• Kompetente og myndiggjorte ansatte</li><li>• Trygghet hos brukere og støtte til pårørende</li></ul>

Tiltak	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spre innholdet i Fellesskap og mestring – bo trygt hjemme (Stortingsmeldingen)</li> <li>• Invitere inn til tverrsektorielle møteplasser</li> <li>• Møter med Helsedirektoratet, Statsforvalter, KS og Aldersvennlig Norge i arbeidet med reformen og spre informasjon fra disse møtene</li> <li>• Lede prosjektet Støtte til pårørende</li> <li>• Lede prosjektet Tiltakspakke demens og bistå i implementering</li> <li>• Lede prosjektet Veiledning av studenter og nyansatte</li> <li>• Spre og veilede i implementeringen av Nasjonal pårørendestrategi</li> <li>• Spre og veilede i implementering av Pårørendeavtale – et verktøy for samarbeid</li> <li>• Spre og veilede i bruk av opplæringspakken Sett, hørt og forstått</li> <li>• Organisere og led pårørendenettverk i samarbeid med sykehuset</li> <li>• Veilede i implementering av Mentorprogrammet</li> <li>• Spre informasjon om, og dele lettlest informasjon</li> <li>• Tilby kommunene opplæring i Demensomsorgen, Mitt livs og Eldreomsorgens ABC fra Aldring og Helse</li> </ul>

Demensplan	
	<p><b>Mål</b></p> <p>Bidra til at kommunene etablerer forløp som bidrar til at personer med mistanke om demens fanges opp og utredes/diagnostiseres.</p> <p>Bidra til at kommunene gir oppfølging etter diagnose, samt gode og sammenhengende tjenester gjennom hele sykdomsforløpet.</p> <p>Bidra i kompetanseheving om demens.</p>
	<p><b>Tiltak</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spre og veilede i implementeringen av Nasjonal faglig retningslinje og Veiviser demens.</li> <li>• Spre og veilede i bruk av verktøyene Demenskartet.no og eldrebarometeret.no</li> <li>• Gjennomføre to samlinger for hukommelsesteam/koordinatorer/ressurspersoner i kommunene.</li> <li>• Tilby kommunene Demensomsorgens og Eldreomsorgens ABC (fra Aldring og helse).</li> <li>• Delta som arrangør for nasjonal webinarrekke i samarbeid med Aldring og helse.</li> <li>• Veilede kommuner i implementeringen av tiltakspakke demens</li> </ul>

Lindrende behandling og omsorg og etisk kompetanseheving	
	<p><b>Mål</b></p> <p>Bidra til at helsepersonell har tilstrekkelig kompetanse og er trygge i møte med alvorlig syke og døende pasienter.</p> <p>Bidra til at Meld. St. 24 (2019-2020) Lindrende behandling og omsorg blir tatt inn i helse- og omsorgstjenesten og i samfunnet.</p> <p>Bidra til åpenhet om døden i samfunnet.</p> <p>Bidra til at prioriteringer, beslutninger og tiltak i helsetjenester er etisk forsvarlige og har preg av personsentrert praksis i tråd med hovedmålene i den nasjonale satsningen «Samarbeid om etisk kompetanseheving»</p> <p>Bidra til at helsepersonell har utviklet felles språk og er bevisst vesentlige verdier og mål i arbeidet.</p>

Tiltak	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Lede samhandlingsprosjektet Forhåndssamtaler og planlegging ved begrenset forventet levetid.</li> <li>• Spre og veilede i implementering av «Nasjonale faglige råd om forhåndssamtaler og planlegging ved begrenset forventet levetid» og «Nasjonal veileder om begrensnings av livsforlengende behandling».</li> <li>• Benytte kurs, konferanser og nettverk til å sette etikk og personsentrert praksis i fokus.</li> <li>• Utdanne etikkveiledere</li> <li>• Utdanne instruktører i forhåndssamtaler</li> <li>• Arrangere konferanse om palliasjon</li> </ul>

## Opptrappingsplan for psykisk helse

Mål	
	<p>Bidra til at innholdet i Meld. St. 23 Opptrappingsplan for psykisk helse er kjent.</p> <p>Bidra til arbeid med innsatsområdene:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Helsefremmende og forebyggende psykisk helsearbeid</li> <li>• Gode tjenester der folk bor</li> <li>• Tilbud til personer med langvarige og sammensatte behov</li> </ul>
Tiltak	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spre Opptrappingsplan for psykisk helse.</li> <li>• Spre ABC psykisk helse.</li> <li>• Tilby kommunene Demensomsorgens, Mitt livs og Eldreomsorgens ABC (fra Aldring og helse)</li> </ul>

## TryggEST

Mål	
	<p>Bidra til at modellen for TryggEST er kjent for kommunene</p>
Tiltak	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spre informasjon om TryggEST på aktuelle arenaer</li> <li>• Delta i nettverksmøter med RVTS om TryggEST</li> <li>• Veilede og bistå kommuner som ønsker å bli TryggESTkommune</li> <li>• Benytte modellen for TryggEST i aktuelle prosjekter og aktiviteter</li> </ul>

## Samarbeid, kunnskaps- og erfaringsdeling

Mål	
	<p>Legge til rette for samarbeid, kunnskap og erfaringsdeling</p> <p>Skape møteplasser for utvikling, endring og innsikt</p>
Tiltak	
	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Invitere til Fag- og samarbeidsråd for råd og innspill til våre aktiviteter</li> <li>• Arrangere Fag- og tjenesteutviklingskonferanse høsten 2026</li> <li>• Arrangere Østfoldkonferansen for palliasjon og kreftomsorg</li> <li>• Delta i samarbeidsmøter og lokal redaksjon hos Kompetansebroen</li> <li>• Delta i Advisory Board – samarbeidsmøter ledet av Høgskolen i Østfold</li> <li>• Fakultet for ProACT Norge – kurskonsept for observasjons-, vurderings og handlingskompetanse</li> <li>• Delta faglig samarbeidsutvalg i Helsefelleskapet – observatør med talerett</li> </ul>

- Bidra inn i styringsgrupper og ressursgrupper for ulike prosjekter i kommunene i Østfold.
- Videreføre nettverkene:
  - KlinObsKommune
  - Fagnettverk Østfold – Bo og habilitering
  - Fag- og kvalitetsrådgivere
  - Palliasjon og kreft
  - Ernæring
  - Pårørende
  - Demens
  - Refleksjonsveiledere
  - Forhåndssamtale
- Bidrar i nettverkene:
  - Friskliv og mestring, Mentor og Velferdsteknologi (KS)

## Lokal forankring

Indre Østfold kommune er vertskommune for Utviklingssenteret i Østfold og våre kontorer er på Edwin Ruuds Omsorgssenter. Vi er egen enhet i kommunalområde Helse og mestring. Rollen som vertskommune er politisk og administrativt forankret i Indre Østfold kommune ved kommunaldirektør Alice Reigstad.

For å sikre måloppnåelse i samsvar med samfunnsoppdraget, orienterer og rapporterer Utviklingssenteret om handlingsplan, årsrapport, prosjekter, aktiviteter, økonomi, regnskap og revisjon til kommunaldirektør for Helse og mestring.

## Regional forankring

For å sikre regional forankring drøftes handlingsplan, årsrapport, aktiviteter og prosjekter i det rådgivende organet fag- og samarbeidsråd. Vi arrangerer et digitalt møte. Vi inviterer:

Statsforvalter i Oslo og Viken, Anne Helen Førriisdahl Bråthe

Senter for omsorgsforskning, Øst, Nina Beate Andfossen

Kommunaldirektører helse Østfold

Vertskommunens ansvarlige leder for Utviklingssenteret, Tove Elisabeth Kolstad Skadsheim

Samhandlingssjef for kommunene i Østfold, Karianne Jenseg Bergman

Sykehuset Østfold, fag- og kompetanseavdelingen, Mette Bøhn Meisingset

Høgskolen i Østfold, avd. for helse og velferd, Camilla Anker Hansen

Fagskolen Viken, Fredrik Hæren

Norsk Sykepleierforbund Viken, Dag Werner Larsen

Fagforbundet

KS Viken, Anna Lena Gaup

## Sentrale samarbeidsparter

Utviklingssenteret samarbeider tett med Helsedirektoratet, Statsforvalteren i Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus, Senter for omsorgsforskning, Øst og de øvrige utviklingssentrene i Norge. Både Helsedirektoratet og Statsforvalteren har møter og samlinger knyttet til nasjonale innsatsområder og Utviklingssenterets samfunnsoppdrag.

*Årlig samarbeidsmøte med Statsforvalter i Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus.* Leder ved Utviklingssenteret inviteres til årlig samarbeidsmøte om samfunnsoppdrag og aktiviteter for innværende periode, samt jevnlig dialog gjennom hele året via e-post, telefon og diverse ulike møter.

*Senter for omsorgsforskning, øst* arrangerer årlig samlinger for ansatte ved Utviklingssentrene i region Øst med erfaringsdeling, faglig påfyll og veiledning. I tillegg arrangeres månedlige lunsjseminarer. Senter for omsorgsforskning, øst bistår også med veiledning om kunnskapsbaserte metoder og mulige satsninger tilpasset målgruppens behov.

*Ledernettsverk regionalt og nasjonalt.* Ledere for Utviklingssentrene i region Øst (Østfold, Akershus, Buskerud, Oslo og Innlandet) møtes 4 ganger årlig. Nasjonalt møtes ledere digitalt annenhver uke i 10 av 12 kalendermånedene. Samarbeidet med øvrige Utviklingssentre og region Øst gjennomføres etter avtaler med både fysiske og digitale møteplasser. Samarbeidet tar sikte på samhandling om forskjellige nasjonale/regionale/lokale satsninger, forskning- og utviklingsarbeid.

## Ansatte og kompetanse

- Annette Bjerkenes, leder (intensivsykepleier, fasilitator og pedagogikk).
- Eivind Bjørnstad, fagkonsulent (sykepleier, videreutdanning i kunnskapsbasert praksis, prosjektledelse og brukermedvirkning, innovasjon og velferdsteknologi)
- Jon Kristian Kolstad, fagkonsulent (vernepleier med videreutdanning i helseledelse og veiledning)
- Håkon Johansen, rådgiver (geriatrisk sykepleier, mastergrad i helsetjenester til eldre, førstelektor i sykepleie, videreutdanning i konflikthåndtering/ mekling og veiledning)
- Rebecca Krogh, rådgiver (spesialist i Avansert Klinisk Allmennsykepleie)



Jon Kristian Kolstad, Håkon Johansen, Annette Bjerkenes

Rebecca Krogh og Eivind Bjørnstad

I tillegg bidrar fagpersoner fra vertskommunen, Indre Østfold:

- Irene Teigen Paulsen, fagrådgiver, klinisk ernæringsfysiolog
- Johnny Olsen, fagrådgiver

## Økonomi

Helsedirektoratet utlyser årlig basistilskudd for alle utviklingssentrene. Indre Østfold kommune bidrar med egenfinansiering i form av kontortjenester (inkludert bistand til økonomi, revisjon, arbeidsgiveransvar) og lokaler for ansatte, i tillegg til datasystemer, internkontroll, HMS og andre

kurs og samlinger knyttet til ansettelsesforhold. Vertskommunen bistår også med finansiering ved at utviklingssenteret benytter kompetansen til og samarbeider med fagpersoner. For å kunne gjennomføre samfunnsoppdraget på en god måte, er det en forutsetning at Utviklingssenteret også søker annen ekstern finansiering. I hovedsak søkes det finansiering og tilskudd fra Helsedirektoratet, Statsforvalteren i Østfold, Buskerud, Oslo og Akershus, Barne-, ungdoms- og familiedirektoratet, Aldring og helse og Høgskolen i Østfold.

## Kontrolltiltak

### Risikofaktorer

For å nå målene i Handlingsplan 2026 er følgende kritiske punkter sentralt:

- tilstrekkelig forankring lokalt, regionalt og nasjonalt
- tilstrekkelig økonomisk støtte og forutsigbarhet i finansiering av drift
- tilstrekkelig ressurstilgang og kompetanse
- tilstrekkelig dialog og samarbeid med våre samarbeidspartnere om felles måloppnåelse
- at kommunene forplikter seg, følger opp og deltar på planlagte aktiviteter
- at vi har gode metoder for å evaluere og korrigere iverksatte tiltak og satsninger for å realisere oppsatt måloppnåelse.

### Internkontroll

Kontrolltiltakene tar utgangspunkt i risikofaktorene som nevnt over. Sentrale virkemidler vil være løpende dialog og samhandling med våre samarbeidspartnere lokalt, regionalt og nasjonalt. I egen vertskommune omfatter dette særskilt fagpersoner, ledere, fagmiljøer, regnskap, revisor, IKT og HRO. Til sammen vil dette sikre forankring og forutsigbarhet for å planlegge, gjennomføre, følge opp og evaluere utviklingsarbeidet i Utviklingssenteret.

Utviklingssenteret utarbeider egen handlingsplan og årsrapport. Årsrapporten vurderer gjennomførte tiltak og hvordan/ i hvilken grad målene for tilskuddet er nådd. For alle prosjekter utarbeides en prosjektplan og prosjektrapport med måloppnåelse for hvert prosjekt i henhold til rapporteringskravene for det enkelte tilskudd. For noen av prosjektene benyttes Senter for omsorgsforskning, Øst og andre relevante fagmiljøer og samarbeidsparter for veiledning og gjennomføring av evalueringene. For noen større prosjekter opprettes også styringsgruppe sammensatt av relevante medlemmer.

For større kurs og arrangementer opprettes en tverrfaglig programkomite med relevante medlemmer. For mange av disse kursene og arrangementene utarbeides evalueringsskjemaer som tas med i planleggingen av nye kurs og arrangementer.

Vi vurderer, ved utarbeidelse av prosjektsøknader og rapporteringer, hvordan tiltakene har bidratt til måloppnåelse både for Utviklingssentrene innsatsområder og prosjektsøknader.

## Kontaktinformasjon

Besøksadresse

Indre Østfold kommune

Edwin Ruuds Omsorgssenter, Edwin Ruuds vei 4,

1850 Mysen

Hjemmeside: [www.io.kommune/usht](http://www.io.kommune/usht)

Nasjonal nettside: [www.utviklingscenter.no](http://www.utviklingscenter.no)

Facebook: <https://www.facebook.com/USHTOstfold>

## Utvikling gjennom kunnskap